



用語の解説

財務分析

重点指導すべき社会福祉法人を早期発見するためには、財務上問題がないかどうかを分析することが重要であるため、都が定めた社会福祉法人の財務分析に有効な財務指標に基づき、決算書を分析する手法。都及び区市所管の全法人を対象とした簡易財務分析と、財務上の課題を抱える法人を対象とした詳細財務分析からなる。

モラールサーベイ・チェック

組織・職場管理に対する職員の態度や満足度、問題意識等を調査するための方法。管理監督者の態度面や、仕事の環境面、人事評価や異動等の定量化しにくい人事管理面を中心にアンケート方式で調査を実施する。

簡易SWOT分析

SWOT分析とは、企業の戦略立案を行う際に使われる主要な分析手法であり、組織の外的環境に潜む「機会(Opportunities)」「脅威(Threats)」を検討、考慮した上で、その組織が持つ「強み(Strengths)」「弱み(Weaknesses)」を確認、評価する分析手法である。通常のSWOT分析では、コンサルタント等の外部専門家が関わり、相当程度の時間を投下して取り組むことが求められる。ここでは想定される課題をいくつか例示し、社会福祉法人の役員を対象として、分析を実施することにより課題の抽出・認識を行う分析手法を指す。

社会福祉法人専門家会議

重点指導すべきとして二次抽出された社会福祉法人や、東京都において既に重点的に指導している社会福祉法人等について、専門的な助言を行うため法律、会計、財務、人事管理等の専門的見地から審査し、東京都に答申する会議体である。弁護士、公認会計士、学識経験者等で構成される。